

Số: 401/DVCI.2017

Tân Bình, ngày 03 tháng 8 năm 2017

CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN GIAI ĐOẠN 2017 - 2021

(Chiến lược phát triển giai đoạn 2017 - 2021 của Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích quận Tân Bình đã được cơ quan chủ sở hữu phê duyệt tại văn bản số 3622 Q/VP ngày 13 tháng 9 năm 2107)

I. TỔNG QUAN VỀ DOANH NGHIỆP

Quyết định số 3107/QĐ-UBND ngày 14/7/2010 của Ủy Ban Nhân Dân Thành phố Hồ Chí Minh về việc phê duyệt Đề án chuyển đổi Công ty Dịch vụ Đô Thị Tân Bình thành Công ty Trách nhiệm hữu hạn một thành viên Dịch vụ công ích Quận Tân Bình.

- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty Trách nhiệm hữu hạn một thành viên mã số doanh nghiệp 0301416876 được đăng ký thay đổi lần thứ 2 ngày 16/12/2011.

- Tên doanh nghiệp: Công ty Trách nhiệm hữu hạn một thành viên Dịch vụ Công ích quận Tân Bình.

- Trụ sở : 310 Lê Văn Sỹ, phường 1, quận Tân Bình, TPHCM.

+ Vốn điều lệ : 70.110.000.000 đồng

+ Quyết định số 6094/QĐ-UBND ngày 21 tháng 11 năm 2016 của Ủy ban nhân dân thành phố Hồ Chí Minh về việc cổ phần hóa doanh nghiệp 100% vốn nhà nước Công ty TNHH một thành viên Dịch vụ công ích quận Tân Bình (*dự kiến hoàn thành chuyển đổi mô hình vào cuối năm 2017*).

II. QUAN ĐIỂM PHÁT TRIỂN

Công ty TNHH MTV DVCI Quận Tân Bình là đơn vị công ích, hoạt động chủ yếu trong lĩnh vực quét dọn vệ sinh môi trường, thu gom rác thải sinh hoạt, chăm sóc cây xanh, hoa viên tiểu đảo, các công viên trên địa bàn quận Tân Bình.

Công ty có hướng đầu tư tốt hơn đối với những ngành nghề truyền thống mà Công ty đang có thế mạnh như: hoạt động công ích, ngành duy tu xây lắp, dịch vụ... Và tập trung phát triển đầu tư mở rộng sản xuất, kinh doanh. Tiếp tục củng cố và nâng cao số lượng, chất lượng dịch vụ công ích trên địa bàn trong và ngoài quận.

Ngành, nghề kinh doanh chính.

Ngành nghề kinh doanh chính là hoạt động công ích: **03** ngành nghề (theo đơn

đặt hàng của Nhà nước)

- Vệ sinh công cộng, vận chuyển rác và dịch vụ công cộng.
- Duy tu, chăm sóc hoa viên, tiểu đảo dải phân cách công viên cây xanh.
- Quản lý, cho thuê, duy tu nhà thuộc sở hữu nhà nước phân cấp Quận quản lý.

III. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN:

1. Các mục tiêu chủ yếu của doanh nghiệp:

Theo chiến lược phát triển của Công ty trong giai đoạn 2017-2021, Công ty sẽ tiếp tục ngành nghề chính (hoạt động công ích) là tập trung công tác quét dọn thu gom, vận chuyển rác, duy tu chăm sóc xây xanh, hoa viên tiểu đảo và công viên trên địa bàn Quận, phục vụ môi trường và cảnh quan đô thị; đầu tư thay thế phương tiện thu gom vận chuyển rác phục vụ công tác vệ sinh môi trường và công viên cây xanh sau thời gian sử dụng; đầu tư cho mặt bằng Đội vận chuyển để bảo quản tốt tài sản các đầu xe, mở rộng công tác sửa chữa xe cơ giới.

Bên cạnh đó, Công ty đẩy mạnh phát triển ngành nghề kinh doanh liên quan đến ngành nghề kinh doanh chính như: duy tu xây lắp sửa chữa, nâng cấp, cải tạo và xây mới các công trình trong và ngoài địa bàn Quận.

2. Tóm tắt những nội dung chính về chiến lược phát triển:

- Vệ sinh Môi trường:

Giai đoạn 2017 - 2021, Công ty đầu tư thay thế dần các xe ép rác đã hết hạn sử dụng và xe Hooklift phục vụ vận chuyển rác tại Trạm rác ép kín.

Đầu tư dự án mặt bằng phục vụ công tác lưu đậu xe ép rác và sửa chữa các loại xe công tác vệ sinh môi trường và công viên cây xanh của Đội vận chuyển khoảng 2.500 m² và Dự án mặt bằng phục vụ cho công tác vận hành và lưu đậu xe hooklift, thùng chứa... của Trạm rác ép kín với diện tích khoảng 1.000 m².

- Xây dựng công trình:

- Thực hiện các hợp đồng xây dựng công trình; thực hiện các dự án được Ủy ban nhân dân Quận giao như sửa chữa trường học, trụ sở cơ quan nhà nước, nạo vét hệ thống duy tu thoát nước...

- Năm 2017 - 2021: thực hiện nhiệm vụ được Ủy ban nhân dân quận Tân Bình giao thực hiện sửa chữa một số chung cư hư hỏng xuống cấp trên địa bàn quận Tân Bình bằng nguồn vốn ngân sách.

IV. CHIẾN LƯỢC SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN DOANH NGHIỆP GIAI ĐOẠN 2017 - 2021

1. Mục tiêu tổng quát:

Chủ tịch Hội đồng thành viên và Ban giám đốc Công ty đã và tiếp tục xem xét thực hiện một số phương hướng trọng tâm sau:

- Thực hiện công tác cổ phần hóa doanh nghiệp theo chủ trương; và lộ trình của Ủy ban nhân dân thành phố.

- Tham gia công tác đấu thầu cung cấp sản phẩm dịch vụ công ích;

- Xác định con người là nhân tố quan trọng nên Công ty đã tập trung sắp xếp, củng cố và tăng cường bộ máy quản lý đủ khả năng theo yêu cầu phát triển Công ty;
- Ngoài lĩnh vực công ích, Công ty tiếp tục củng cố và phát triển các hoạt động kinh doanh, nhất là lĩnh vực hoạt động xây lắp;
- Duy tu chăm sóc các công trình hạ tầng kỹ thuật đô thị chuyên ngành được giao, nâng cao vai trò của chủ đầu tư các dự án được cơ quan chủ quản giao. Các dự án đầu tư phải giải quyết được vấn đề hiệu quả xã hội và hiệu quả kinh tế, đáp ứng nhu cầu dân sinh và phù hợp với kinh tế, xã hội.

2. Mục tiêu cụ thể:

a. Về sản lượng và giá trị:

Stt	Nội Dung	Năm				
		2017	2018	2019	2020	2021
A	Sản lượng					
	- Quét dọn vệ sinh (Lm ²)	637.758.498	637.758.498	637.758.498	637.758.498	637.758.498
	- Vận chuyển rác (Tấn)	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000
2	- Công viên cây xanh (m ²)	106.888	106.888	106.888	106.888	106.888
B	Giá trị (tỷ đồng)					
1	Doanh thu	160,230	168,2	176,6	185,5	194,7
2	Lợi nhuận	11,004	11,6	12,1	12,7	13,4
3	Nộp ngân sách	17,361	17,99	18,89	19,83	20,82

b. Về Lao động - Tiền lương:

Trong giai đoạn 2017 - 2021, Công ty chuyển đổi sang mô hình công ty cổ phần và tham gia đấu thầu cung cấp sản phẩm dịch vụ công ích nên vẫn tiếp tục duy trì, nâng cao sản lượng quét dọn, thu gom vận chuyển rác và duy tu chăm sóc công viên cây xanh, do đó nhân sự của Công ty sẽ được ổn định, sắp xếp, bố trí các bộ phận hợp lý hơn.

Quỹ tiền lương của Công ty giai đoạn 2017-2021 dựa trên tình hình sản xuất kinh doanh và tình hình đấu thầu cung cấp sản phẩm dịch vụ công ích.

3. Mục tiêu chiến lược:

Trong giai đoạn 2017-2021, Công ty thực hiện cổ phần hóa doanh nghiệp theo chủ trương và lộ trình của Ủy ban nhân dân thành phố. Bên cạnh đó, Công ty sẽ tham gia đấu thầu cung cấp sản phẩm dịch vụ công ích và sẽ tiếp tục ngành nghề chính (hoạt động công ích) là tập trung công tác quét dọn thu gom, vận chuyển rác, duy tu chăm sóc xây xanh, hoa viên tiêu đảo và công viên trên địa bàn Quận, phục vụ môi trường và cảnh quan đô thị; đầu tư thay thế phương tiện thu gom vận chuyển rác phục vụ công tác vệ sinh môi trường và công viên cây xanh sau thời gian sử dụng; đầu tư cho mặt bằng Đội vận chuyển để bảo quản tốt tài sản các đầu xe, mở rộng công tác sửa chữa xe cơ giới, mở rộng mô hình vườn ươm cây phục vụ cho

Công viên cây xanh.

Ngoài ra, Công ty còn đẩy mạnh phát triển ngành nghề kinh doanh liên quan đến ngành nghề kinh doanh chính và kinh doanh khác như: xây lắp sửa chữa, nâng cấp, cải tạo và xây mới các công trình trong và ngoài địa bàn Quận.

3.1. Vệ sinh Môi trường:

- Tham gia công tác đấu thầu cung cấp sản phẩm dịch vụ công ích
- Năm 2017-2021: Tiếp tục thực hiện công tác thu Lệ phí Vệ sinh đô thị theo Quyết định 88/2010/QĐ-UBND của UBND Thành phố.
- Cải tiến xe cơ giới, chuyển đổi công năng cho phù hợp với tình hình, nhu cầu vận hành của Trạm rác ép kín và công tác vận chuyển rác trên địa bàn Quận.
- Năm 2017 – 2021: Đầu tư 03 xe ép rác 24 Tấn và 01 xe ép rác nhỏ 3-4,5 Tấn để phục vụ công tác thu gom, vận chuyển rác.
- Năm 2017 – 2021: Đầu tư dự án mặt bằng phục vụ công tác lưu đậu xe ép rác và sửa chữa các loại xe công tác vệ sinh môi trường và CVCX của Đội vận chuyển khoảng 2.500 m² và Dự án mặt bằng phục vụ cho công tác vận hành và lưu đậu xe hooklift, thùng chứa... của Trạm rác ép kín với diện tích khoảng 1.000 m².

3.2. Công viên Cây xanh:

- Năm 2017-2021: tiếp tục thực hiện công tác duy tu, chăm sóc các hoa viên thảm cỏ, tiểu đảo, dải phân cách và hệ thống cây xanh được phân cấp quản lý, đầu tư nâng cấp các Công viên Hoàng Văn Thụ, Công viên Tân Phước, Đài liệt sỹ quận Tân Bình cũng như góp phần giữ gìn trật tự phục vụ nhân dân đến vui chơi, tập thể dục thể thao ...

Bên cạnh đó tại Công viên Tân Phước, Công ty tiến hành khảo sát, tu bổ và phục hồi Tượng đài Chiến Thắng thuộc di tích kho bom Phú Thọ Hòa, chỉnh trang công viên; phối hợp tốt với Phòng Văn hóa Thông tin Quận Tân Bình khai thác phòng truyền thống Kho bom Phú Thọ Hòa, tổ chức thực hiện quản lý Nhà nước và giới thiệu phòng trưng bày với du khách; nâng cao hiệu quả tuyên truyền giáo dục truyền thống cách mạng đến người dân và nhất là các em học sinh.

3.3. Xây dựng công trình:

Mảng xây lắp với Phòng kỹ thuật và 4 xí nghiệp xây lắp sẽ sắp xếp và củng cố lại quy mô tổ chức của các Xí nghiệp cùng với với bề dày kinh nghiệm, máy móc trang thiết bị tập trung những công trình trong kế hoạch với quy mô vừa và nhỏ và đồng thời đấu thầu thực hiện các hợp đồng xây lắp các công trình; thực hiện các dự án được Ủy ban nhân dân Quận giao như sửa chữa trường học, trụ sở cơ quan nhà nước, nạo vét hệ thống duy tu thoát nước...

- Năm 2017: hoàn thiện thi công thực hiện xây dựng mới Trường tiểu học Trần Văn Quang; Kho lưu trữ của Trung tâm hành chính quận Tân Bình đã được Cty đấu thầu xây lắp thi công xây dựng bằng vốn ngân sách, giải ngân theo kế hoạch vốn, Cty thực hiện thi công phần gói thầu xây lắp.

- Năm 2017 - 2021: thực hiện nhiệm vụ được Ủy ban nhân dân quận Tân Bình giao

thực hiện sửa chữa một số chung cư hư hỏng xuống cấp trên địa bàn quận Tân Bình bằng nguồn vốn ngân sách và tham gia đấu thầu các Dự án xây dựng công trình trong và ngoài địa bàn Quận.

V. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN:

1. Phương án tài chính:

- Triển khai công tác cổ phần hóa, xác định giá trị doanh nghiệp và phát hành cổ phiếu doanh nghiệp với lộ trình và các quy chế hoạt động phù hợp với Luật, Nghị định, văn bản hướng dẫn; bảo toàn và phát triển nguồn vốn nhà nước...
- Định hướng trong lĩnh vực công ích với hình thức đấu thầu (hoặc đặt hàng) cung ứng sản phẩm dịch vụ công ích để phục vụ công tác vệ sinh môi trường, thu gom vận chuyển rác và chăm sóc các hoa viên tiểu đảo, cây xanh trên địa bàn quận Tân Bình;
- Tận dụng nguồn vốn sẵn có và huy động thêm các nguồn vốn khác như: bằng nhiều hình thức vay vốn, liên doanh, vốn tín dụng... để dùng tham gia thực hiện các hoạt động kinh doanh của Công ty;
- Quản lý tốt các khoản nợ phải thu, phải trả để không xảy ra tình trạng thất thoát vốn.
- Ngoài việc huy động mọi nguồn vốn để đầu tư vào các hoạt động sản xuất kinh doanh như đã trình bày trên, Công ty còn chú trọng đến hiệu quả sử dụng vốn và tài sản thông qua việc sắp xếp lại doanh nghiệp, đánh giá hiệu quả sử dụng từng loại tài sản... Từ đó tiến hành thanh lý, cho thuê lại các tài sản không cần dùng, các ngành nghề không có hiệu quả Công ty sẽ chuyển qua các hình thức quản lý khác... để tăng hiệu quả sử dụng vốn.

Nguồn vốn:

Trong giai đoạn từ 2017 - 2021, Cty đang và sẽ triển khai nhiều dự án đầu tư quan trọng như:

- Đầu tư xe chuyên dụng phục vụ công tác thu gom vận chuyển rác.
- Đầu tư dự án mặt bằng Đội vận chuyển để lưu đậu xe vận chuyển rác và xưởng sửa chữa xe.

NHU CẦU VỐN ĐẦU TƯ DỰ ÁN GIAI ĐOẠN 2017 - 2021

Đvt: 1.000 đồng

STT	DỰ ÁN	THỜI GIAN ĐẦU TƯ	TỔNG VỐN ĐẦU TƯ
1	Đầu tư 03 xe ép rác 24 Tấn; 01 xe Hooklift và 01 xe ép nhỏ 3-4,5 Tấn	2017-2021	16.550.000
3	Đầu tư dự án mặt bằng phục vụ công tác lưu đậu xe và sửa chữa các loại xe.	2017 - 2021	24.723.000
4	Đầu tư dự án mặt bằng phục vụ	2017 - 2021	

	cho công tác vận hành và lưu đậu xe hooklift, thùng chứa		
CỘNG			40.983.000

Vốn điều lệ của Công ty được tăng lên khi có quyết định chủ sở hữu (UBND thành phố) hoặc phát hành thêm chứng khoán trong tương lai.

2. Phương án lao động:

Công ty tổ chức đánh giá lại đội ngũ cán bộ tổ chức quản lý theo từng thời kỳ, tiếp tục hoàn thiện bộ máy tổ chức quản lý đến các bộ phận trực tiếp theo hướng gọn nhẹ, phù hợp với cơ chế kinh doanh; tuyển chọn nhân sự, bổ sung chuyên ngành và nâng cao chuyên môn nghiệp vụ cần bố trí phù hợp với ngành nghề đào tạo, năng lực sở trường, mạnh dạn tinh giảm nhân sự trong phục vụ và sản xuất.

Đối với cán bộ viên chức quản lý đương nhiệm và qui hoạch phải đạt 100% nhân sự có trình độ về lý luận chính trị, chuyên môn, ngoại ngữ, tin học theo tiêu chuẩn qui định, tối thiểu phải tốt nghiệp đại học chuyên ngành quản lý, trung cấp chính trị, trình độ A ngoại ngữ, tin học.

Đối với cán bộ khối gián tiếp phải đạt 100% nhân sự có trình độ chuyên môn nghiệp vụ từ trung cấp chuyên nghiệp trở lên theo chuyên ngành, nhiệm vụ đảm nhận và theo cơ cấu ngạch, trình độ lý luận chính trị sơ cấp, trung cấp, trình độ A ngoại ngữ, tin học. Thường xuyên tham gia các lớp bồi dưỡng chuyên ngành theo lĩnh vực do Quận và Thành Phố tổ chức để cập nhật, nâng cao kiến thức.

Ngoài ra, Công ty thực hiện công tác qui hoạch cán bộ kế thừa hàng năm để kịp thời bổ sung nguồn nhân lực, chú trọng cán bộ nữ; thực hiện việc luân chuyển cán bộ trẻ về cơ sở nhằm đào tạo, rèn luyện, thử thách, thể hiện năng lực lãnh đạo, tích lũy kinh nghiệm thực tiễn để trở thành cán bộ lãnh đạo, quản lý tốt sau này.

Công ty thường xuyên tổ chức các lớp phổ biến giáo dục pháp luật, tổ chức các lớp học chuyên môn tay nghề cho công nhân để thi nâng bậc nâng lương; cập nhật trình độ của công nhân viên chức để mở các lớp bồi dưỡng kiến thức chuyên sâu, các lớp nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, chính trị, ngoại ngữ, tin học.

Khuyến khích cán bộ công nhân viên nâng cao trình độ sau đại học, có chế độ đãi ngộ hợp lý như phân công nhiệm vụ phù hợp (trong thời gian đi học), hỗ trợ kinh phí, tạo điều kiện thuận lợi cho việc học tập nâng cao trình độ...

Song song với quá trình tái cơ cấu, kế hoạch phát triển 5 năm (giai đoạn 2017 - 2021) của Công ty về cơ cấu nhân sự sẽ được ổn định, sắp xếp, bố trí các bộ phận hợp lý hơn.

3. Phương án đổi công nghệ:

- Trích lập và sử dụng Quỹ phát triển khoa học và công nghệ cho việc ứng dụng các phần mềm trong quản lý công việc, tài chính, nhân sự ...

- Năm 2017 - 2021: Tiếp tục vận hành và hoàn thiện hoạt động Trạm ép rác kín tại phường 15, Quận Tân Bình theo công nghệ tiên tiến, hạn chế tối đa lượng khí gây ô nhiễm môi trường nhằm bảo vệ môi trường và cộng đồng dân cư xung quanh trạm ép rác, trang bị hệ thống camera giám sát để quản lý, xử lý các tình huống cấp bách.

Trạm ép rác kín bao gồm phần máy ép rác với 02 đầu nén, hệ thống các miệng hút để hút không khí bẩn vào máy khử mùi nhằm làm sạch không khí trước khi thải ra môi trường tự nhiên, hệ thống các đầu phun hóa chất khử mùi EM, hệ thống cấp nước rửa xe, chữa cháy và các mương thu nước ép rỉ rác bố trí tách biệt với các mương thu nước rửa xe của xe chở rác thô sau khi đã đổ rác vào đầu ép và container có thể tháo rời, được thiết kế cho việc nâng hạ và vận chuyển bởi xe hooklift. Đầu nén rác, thùng nén rác và container có thể tháo rời ra khi container đã chứa đầy rác. Container khi đầy rác sẽ được đưa lên xe tải đầu kéo để đưa đi xử lý. Với hệ thống này, sẽ khép kín quy trình từ xe thu gom vào container, không đổ xuống bờ rác tạm gây mất mỹ quan và ô nhiễm môi trường.

- Tiến hành trang bị hệ thống định vị GPS trên toàn bộ phương tiện xe chuyên dụng vận chuyển thu gom rác nhằm kiểm tra, giám sát quá trình hoạt động của xe.

- Triển khai phần mềm quản lý nhà Nước tại Đội quản lý nhà nhằm quản lý tốt các tài sản của nhà nước và đáp ứng công tác báo cáo số liệu kịp thời.

- Năm 2017 – 2021: Tiếp tục triển khai trang web www.dvcitanbinh.com nhằm giới thiệu, chuyển tải thông tin, hình ảnh quá trình hoạt động của Đảng bộ, các khối đoàn thể và cũng như công bố thông tin doanh nghiệp theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ và Công văn số 6002/UBND-CNN ngày 05 tháng 10 năm 2015 của Ủy ban nhân dân thành phố về công bố thông tin của doanh nghiệp nhà nước.

Nơi nhận:

- Bộ Kế hoạch và đầu tư (để báo cáo)
- HĐTV (để b/c);
- KSV (để b/c);
- Ban giám đốc và các phòng chức năng (biết và thực hiện);
- Lưu VT, KH (mss).



Nguyễn Văn Hoài

UBND QUẬN TÂN BÌNH
PHÒNG TÀI CHÍNH KẾ HOẠCH

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Số: 1341 /TCKH

Tân Bình, ngày 08 tháng 9 năm 2017

V/v phê duyệt Chiến lược phát triển giai
đoạn 2017 - 2021 của Công ty TNHH
MTV Dịch vụ công ích quận Tân Bình.

UBND QUẬN TÂN BÌNH	
VĂN PHÒNG HĐND VÀ UBND	
ĐẾN	Số: 3622 Q
	Ngày: 12-09-2017
Chuyên: <u>đơn vị quận Tân Bình</u>	
Lưu hồ sơ số:	

Kính gửi: Thường trực Ủy ban nhân dân quận Tân Bình:

Căn cứ Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 09 năm 2015 của Chính phủ về công bố thông tin doanh nghiệp nhà nước;

Thực hiện chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố tại Công văn số 6002/UBND-CNN ngày 05 tháng 10 năm 2015 về công bố thông tin doanh nghiệp nhà nước.

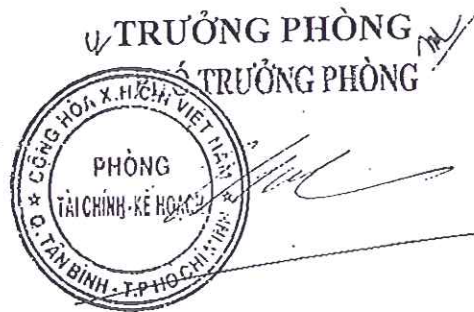
Thực hiện chỉ đạo của Phó Chủ tịch UBND quận tại Phiếu chuyển số 3134Q/VP ngày 14/8/2017 của Văn phòng HĐND – UBND về chuyển Phòng Tài chính Kế hoạch kiểm tra, báo cáo Thường trực Ủy ban nhân dân quận; đính kèm Công văn số 401/DVCI.2017 ngày 03/8/2017 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận Tân Bình về Chiến lược phát triển giai đoạn 2017-2021.

Sau khi kiểm tra, Phòng Tài chính Kế hoạch thống nhất với nội dung Chiến lược phát triển giai đoạn 2017 - 2021 của Công ty TNHH MTV Dịch vụ công ích quận Tân Bình và trình Thường trực Ủy ban nhân dân quận phê duyệt để đơn vị công bố thông tin trên trang thông tin điện tử theo đúng quy định của Chính phủ.

Kính trình Thường trực Ủy ban nhân dân quận xem xét, chấp thuận.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Cty TNHH MTV DVCI;
- Lưu: VT, NSKH, XDCB.



Hồ Ngọc Thạch

Số : 3622 Q /VP

Tân Bình, ngày 13 tháng 9 năm 2017

PHIẾU CHUYỂN

Kính gửi:

Phòng Tài chính-kế hoạch.

**Văn phòng Hội đồng nhân dân - Ủy ban nhân dân quận Tân Bình
thông báo ý kiến chỉ đạo của đồng chí Châu Minh Hiếu
Phó Chủ tịch Ủy ban nhân dân quận Tân Bình.**

Về việc: Chấp thuận theo đề xuất của Phòng Tài chính kế hoạch.

Kèm bút phê tại: Công văn số 1341 ngày 08/09/2017 của Công ty TNHH Một thành viên Dịch vụ công ích quận Tân Bình.

Đề nghị các đơn vị thực hiện theo nội dung như trên.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu.

CN=Văn phòng
UBND - Quận Tân
Bình, OU=Văn phòng
UBND - Quận Tân
Bình, O=UBND Quận
Tân Bình, L=Hồ Chí
Minh, C=VN

KT. CHÁNH VĂN PHÒNG
PHÓ VĂN PHÒNG



uuu

Nguyễn Thành Danh